

第 5 卷

致 DeKalb 县校区，

我们进入了 2020 年重返校园计划的最后倒计时。在我们规划成功的虚拟开学和精彩的学年之际，我们整个校区越来越激动！

DeKalb 县校区战略计划充当路线图，确保本校区成为 DeKalb 县所有家庭的第 1 选择并让全体学生踏上通向其最佳未来的道路。我们的战略目标领域是：

学生成功、公平与机会

利益相关方接洽与沟通

员工的工作效率

文化和环境

组织卓越

设施

我期待着用我的每周通讯来分享我们在目标领域内实现的巨大进展，以及我的第一个百日计划实施的活动。如欲了解我们的战略计划的更多信息，请访问 <https://www.dekalbschoolsga.org/superintendent/strategic-plan/>。

员工的工作效率（战略计划目标 III）

本周，我有幸与本校区的领导人联系，以确保我们从设备分配到工作人员的专业发展机会都处在正确的轨道上。我们于 2020 年 8 月 5 - 7 日启动了虚拟职业发展学院。该学院为我们的校内员工提供高效的线上教学实践，我们的学生因此能够感到投入和有能力学习，并发挥他们的最大潜力。感谢各位教师、校长和全体员工的辛勤工作。

沟通、协作和连贯性是我每周校区区长内阁会议期间出现的关键主题。除了重返校园计划，我们还花时间讨论了引领学生度过危机和变化意味着什么。下面是我们探究过的一些阅读材料：

《坚韧的领导者——教育领导力》，作者：Elle Allison

www.ascd.org/publications/educational-leadership/dec11/vol69/num04/The-Resilient-Leader.aspx

《教育的一阶和二阶变化及其对未来方向产生的影响》，作者：Peter Zsebik

<http://www.questconference.ca/wp-content/uploads/2018/05/2009ZsebikArticle.pdf>

《度过危机——应对动荡时期的 8 条建议》，
作者：John Taylor

<https://www.randstadrisemart.com/blog/leading-through-crisis-8-tips-navigating-turbulent-times>

学生成功、公平与机会（战略目标 I）和
利益相关方接洽与沟通（战略计划目标 II）

DeKalb 县和亚特兰大市区美好而敬业的社区成员令我深受鼓舞。DeKalb 县校区认识到，我们无法独自满足全体学生、家庭和社区的复杂需求，因此，我们必须与家庭和社区领导者合作以促进学生取得成功。在我们努力消除数字鸿沟的艰难时期，这一点尤其正确。

本校区说 178 种语言，并且非常多元化。我们正在寻找更多的方式来弘扬多元化，并识别我们每个社区的独特需求。本周，我出席了精彩的幼儿园 - 12 年级英语学习者圆桌会议。家长、教育工作者、社区领导者和倡导者群体提供了宝贵的反馈意见和建议，以最好地支持我们的英语学习者和新移民学生及其家庭。再次感谢该群体抽出时间与我开会，并与我分享关于改善与家庭的沟通途径、食品分配以及为学生提供适当的互联网接入的想法。

我还参加了由 Lorraine Cochran-Johnson 专员主持的 DeKalb 县重返校园对话会议。这次会议很精彩，我真挚感谢有机会与本校区以及亚特兰大市区其他支持孩子们的人士携手合作。所有出席会议的人请放心，我听到了你们的问题和担忧，并期待着提供反馈意见。我们在一起确实会更好，我们将作为同一个 DeKalb，齐心协力更加强大地共同度过这场全球疫情。

亚特兰大市区地区教育伙伴组织 Learn4Life (L4L) 与我会面，讨论了我们对教育年轻人以及培养下一代领导人和公民的承诺。该组织由校区、社区、企业和非营利组织组成，被我们共同的信念所驱使，即所有孩子都应该得到机会发挥其潜力。

组织卓越（目标领域 V）

星期四，我有机会和临时人力资源总监 Linda Woodard 夫人参观了人力资源部。众所周知，人力资源是招聘高素质员工、培养和留住顶尖人才的生命线。我们认识到，本校区的成功始于人力资源部。我正在仔细研究我们的组织结构图，以确保我们的组织结构能够取得成功。

学生和工作人员的安全和福祉是我们团队的首要任务，因此，我们召开了虚拟运动员对话会议以解释人们日益关注的一些问题，即新冠肺炎如何影响我们的学生运动员和本校区的体育活动。感谢我的团队和同事 Sandra Ford 博士出席会议。如果您错过了这次会议，可以在 DeKalb Schools TV 视频点播上观看：

<https://view.earthchannel.com/PlayerController.aspx?&PGD=dekalbschga&eID=781>.

还有一个星期就要重返校园了，我要求你们在心理上准备迎接美好的学年。当我们处在充满挑战的时期之际，请积极思考、说些鼓励的话，并确信我正在和你们一起并肩努力。我喜欢一句海地谚语：“人多，担子轻。”周末愉快！

你们的头号啦啦队长，

Cheryl Watson-Harris, 校区区长